

FORMATION MANAGEMENT D'ÉQUIPES

Préambule

Cette formation permet au Manager d'acquérir des outils et des méthodes efficaces pour animer, diriger et motiver ses équipes. Il apprendra à donner un sens au travail de son équipe, à améliorer sa communication et à créer un groupe soudé, engagé dans un esprit de coopération.

Durée : 14 heures (2 jours)

Calendrier prévisionnel : A définir selon les besoins de l'entreprise

Effectif minimal | maximal : 6 | 9

Profils des stagiaires : encadrement, cadres, responsables de service, chefs d'équipe

Prérequis : aucun

Lieu de réalisation & Accessibilité :

Cette formation est dispensée dans les locaux de l'entreprise (en Intra).

Elle est accessible à tout moment, y compris aux Personnes en Situation de Handicap *, dans le cadre d'une convention qui sera préalablement signée avec l'entreprise et qui prévoira la bonne accessibilité des locaux au PSH.

Prix indicatif entreprise pour une session complète** :

Coût total de la formation : 2 100€ HT

Adaptation des frais de déplacement en fonction de la situation géographique du lieu de formation

Objectifs pédagogiques du programme

Maîtriser les techniques d'animation d'équipe pour optimiser le management opérationnel

* Retrouvez L'offre de services et d'aides financières de l'AGEFIPH à télécharger, en suivant le lien : <https://www.agefiph.fr>

** y compris la préparation spécifique tenant compte de l'organisation de l'entreprise et la formalisation du rapport de synthèse

Contenu de la formation

Le Manager

- Les fonctions du responsable d'équipe
- L'autorité
- Ecoute et motivation
- Les conditions de l'implication des collaborateurs
- La gestion des conflits

La gestion de l'information

- Donner et recueillir de l'information
- La reformulation
- La pratique de l'écoute
- Les consignes : élaboration et application

La conduite de réunions

- La préparation
- Le rôle de l'animateur
- Les différents types de réunions
- La gestion de la réunion et le suivi

La conduite des différents entretiens

- Les entretiens individuels
- Les étapes de l'entretien
- La synthèse de l'entretien

Organisation de la formation

Equipe pédagogique

Formation assurée en présentiel par Mr Jean GUERNIC, formateur et ingénieur Sécurité | jguernic@premanis.fr | 06 77 10 28 57

Moyens pédagogiques et techniques

Apports théoriques étayés par des exercices d'application, mises en situation et études de cas servant à valider l'intégration des contenus.

La formation sera également adaptée en fonction de l'organisation de gestion de production de l'entreprise. Une documentation pédagogique, support de cours ou document de synthèse est remise à chaque participant.

Dispositif de suivi de l'évaluation des résultats de la formation

Deux modes d'évaluation réalisés en fin de formation :

- Évaluation des acquis théoriques et pratiques : réalisée sur la base d'un compte-rendu,
- Évaluation de la satisfaction stagiaire : mesure l'organisation, les qualités pédagogiques du formateur ainsi que les moyens, méthodes et supports utilisés.

Synthèse de la formation

Un rapport de synthèse de la journée de formation sera rédigé et restitué à la Direction.

Il comprendra, notamment, la formalisation d'un guide méthodologique d'évaluation des processus.

Voir les autres formations proposées par Premanis sur son site : www.premanis.fr